

把西迁初心 写入每一步奋进里

张立群

党的二十大报告指出：“教育、科技、人才是全面建设社会主义现代化国家的基础性、战略性支撑。”高水平研究型大学肩负着为党育人、为国育才的光荣使命，承担着服务高水平科技自立自强的时代重任。西安交通大学始终与民族复兴同向同行、与国家发展同频共振。从1896年南洋公学肇始“兴学强国”的办学使命，到1956年交大西迁谱写“向科学进军，建设大西北”的壮丽诗篇，再到今天创建中国西部科技创新港、推进教育科技人才一体改革的创新探索，一代代交大人薪火相传、接续奋斗，将家国情怀熔铸于血脉，把奋进脚步刻印在祖国大地上。2020年4月22日，习近平总书记来校考察并发表重要讲话，强调西迁精神的核心是爱国主义，精髓是听党指挥跟党走，与党和国家、与民族和人民同呼吸、共命运，勉励师生在新

时代创造属于我们这代人的历史功绩，给予全校师生以巨大关怀和极大鼓舞，为学校新时代建设中国特色世界一流大学提供了根本遵循和行动指南。

当前，世界百年未有之大变局加速演进，新一轮科技革命和产业变革加速突破，强国建设、民族复兴伟业对高质量发展的需求日益紧迫。面对国家的期待、时代的召唤，西安交通大学坚持把服务国家战略作为核心使命，把赋能区域经济社会发展作为重要担当，传承弘扬西迁精神，全面落实立德树人根本任务。坚持人才引领发展战略，着力构建一流学科生态体系，聚力打造服务高水平科技自立自强的战略科技力量，持续拓展高水平开放办学格局，实施“产教融合、协同育人”工程，奋力推动教育科技人才一体化发展，努力探索一条扎根西部、服务国家、世界一流的发展新路。

一、固本强基：打造汇聚一流人才
的强大“磁场”

人才是高校发展的第一资源，是衡量大学核心竞争力的关键标尺。西安交通大学始终将人才队伍建设置于办学治校的战略核心，倾力锻造一支师德高尚、业务精湛、结构合理、充满活力的高素质专业化教师队伍。

学校坚持党管人才，将思想政治引领和师德师风建设摆在首位，不断优化教师思想政治工作和师德师风建设长效机制。坚持以教育家精神、科学家精神、西迁精神为引领，建设一支高素质教师队伍。

学校持续完善“真心爱才、悉心育才、倾心引才、精心用才”人才工作体系。在高层次人才引育上，深入实施“战略科学家培育计划”，以最大诚意、最优政策、最好服务，广聚天下英才而用之。面向青年人才，持续实施“青年拔尖人才计划”，让更多青年才俊在交大沃土上脱颖而出、挑梁担纲。高度重视博士后队伍建设，鼓励工科团队招收项目博士后和校企联聘博士后。以领军人才、青年拔尖人才、博士后三个层次为牵引，推进“校招共用”人才引育新模式，让人才在高校与产业之间自由流动、双向赋能。

在人才评价机制上，学校构建全面多元、科学合理的评价体系。坚持分类评价导向，探索基础研究长周期考核机制，实施交叉研究成果“双重认定”，试点人才队伍建设管理重心下移，以体制机制改革激发人才创新活力。同时，优化“飞地人才计划”资源配置，推动校内政策优势与异地区域优势双向赋能，努力打造具有交大特色、西部示范的人才引育留用新范式。

二、夯基提质：优化学科布局以回
应时代之问

学科是高校办学的重要基石，是人才培养、科技创新的重要载体。面向新一轮科技革命和产业变革的澎湃浪潮，西安交通大学深入贯彻落实《教育强国建设规划纲要（2024—2035年）》，完善国家战略需求和世界科技前沿牵引的学科设置调整机制，着力构建适应时代之变、回应时代之问的学科新生态。

前瞻布局、动态调整，优化学科专业结构。瞄准国家战略急需和产业升级方向，建立学科专业动态调整机制，超常布局急需学科专业。对进展迅速、前景广阔的“四极”子方向加强投入，催生新的学科增长点。深入实施“基础学科跨越计划”和“基础学科建设专项”，推动数学、物理、化学、生物、基础医学等基础学科夯实根基、强化优势、开拓前沿。在全国率先创办人工智能（AI）、储能科学与工程、智能制造、能源互联网工程、网络安全、医工学等新兴专业，精准对接国家重大战略需求。

交叉融合、前沿引领，布局跨学科研究方向。聚焦“X+人工智能”融合发展模式，主动拥抱 AI 给高等教育带来的机遇，构建 AI 赋能新生态。学校实施“人工智能先导计划”，开展 AI+“专业、课程、教学、学习、评价、资源、平台”教学改革七大工程。同时，在新能源、海洋工程、智慧交通、低空经济、生物制造、脑科学、具身智能、未来通信、太空制造、医疗和大健康、文体产业等领域系统布局跨学科研究方向，设立 AI、工业母机、量子科学、微电子（集成电路）、具身机器人、绿色化工与新材料等新型科研平台，谋划布局一批国防交叉学科

方向,拓展学科发展新空间。

统筹资源、系统推进,构建学科发展良好生态。学校系统梳理学科布局与国家重大战略需求的匹配度,制定“国之大者”需求清单与供给能力图谱,凝练关键科学问题和重大研究需求。积极谋划建设深空、深海、生物制造等前沿领域学科交叉平台,补齐学科短板,力争在关键领域产出一批标志性成果。

三、顶天立地:服务高水平科技自立自强

科学研究是大学核心竞争力的集中体现,是服务国家战略需求、推动经济社会进步的关键支撑。西安交通大学坚持“四个面向”,坚持“顶天立地”科研定位,强化基础研究、深化产教融合,服务国家高水平科技自立自强与经济社会高质量发展。

建强用好国家战略科技力量,系统优化科研基地体系布局。加快建设电磁驱动聚变大科学装置国家重大科技基础设施、先进多功能强脉冲产生与应用重大工程,打造“大国重器”。全面推进全国重点实验室实体化运行,加强实验室党组织建设,强化体制机制创新。深化3个国家产教融合创新平台建设,加强与国家实验室、国家科研机构、科技领军企业的战略协同,高质量承担并落实国家重大科研任务。

强化基础研究应用牵引,建立健全重大原始创新和关键核心技术协同攻关机制。学校加强基础研究重点领域布局,跨学科布局一批新兴交叉领域和新质生产力平台。探索建立交叉成果“双重认定”机制,探索长周期稳定支持

机制,为基础研究人才潜心钻研保驾护航。建好用好基础科学专项研究院,深入实施基础研究领域突围计划。强化重大战略规划和项目牵引,建立科技特派员制度,推动基础研究不断取得新突破。

临床牵引、医工交叉,推动医学科技创新。学校持续深化医教研产深度融合,依托建设国家医学中心、国家区域医疗中心、国家医学攻关产教融合创新平台,培育更多具有自主知识产权的高水平医疗技术成果。积极探索建立由医院、高校、企事业单位、药监系统等多主体参与的产教融合新模式,推动医工交叉成果加速转化。创新融合药学、仪器科学、机械工程、信息科学等多学科知识体系,构建特色鲜明的医工交叉人才培养与科研创新模式。

深化科技体制机制改革,激发创新活力。学校积极探索产学研深度融合新模式,建设了一批校企深度融合联合研发中心。在这里,企业与高校不再是简单的“甲方乙方”,而是共同解题的“合伙人”,真正实现了创新链、产业链、资金链、人才链的深度融合。

繁荣发展哲学社会科学,构建中国自主知识体系。立足西部区域特色,聚焦国家重大战略需求,在优势学科与关键领域实现理论体系创新与研究方法突破。深化产教融合促进实践创新,深化与政府部门及头部企业的对接合作,推进科研与社会实践紧密衔接。重点推动AI与文科深度融合,在智能传播、文化科技融合等领域持续发力,努力形成具有交大特色、西部

风格、中国气派的哲学社会科学自主知识体系。

站在“十五五”新起点上,回顾过去,我们步履坚实、成效显著;展望未来,我们使命光荣、责任在肩。今年,西安交通大学迎来建校 130 周年暨西迁 70 周年,是对“兴学强国”初心的深情回望,更是“向西而歌”新征程的豪迈启航。

全体交大人将继续秉持“爱国爱校、

饮水思源”的赤子情怀,传承西迁精神,以更加昂扬的斗志、更加务实的作风,在强国建设、民族复兴的伟大征程中,奋力书写无愧于时代、无愧于人民、无愧于历史的崭新答卷!(原载于 2026 年 4 月 7 日《中国科学报》第 4 版高教聚焦)

作者

张立群 西安交通大学校长,中国工程院院士

