

围绕中心,服务大局 打造“坚强前哨”和“巩固后院”

白小萱 张文学 焦占勇 翟亮智

一、办公室在全局工作中的职责定位

党的十八大以来,中央领导同志十分重视各级办公室工作。2014年5月8日,习近平总书记专程到中办调研,召开座谈会并发表重要讲话,讲话从党和国家事业发展全局的高度,为做好新形势下办公室工作,加强办公室队伍建设指明了方向、明确了任务、提出了要求。总书记指出:中办是为党中央服务最直接,联系各方面最广泛,保障党中央工作最关键,在党政军群各机构运转中最核心,居于承上启下、协调左右的中枢位置,在党和国家工作全局中具有特殊重要地位和作用。要当好中央放心的“前哨”和“后院”。他还提出了“五个坚持”的要求。

2014年4月《秘书工作》刊发了总书记早在1990年撰写的文章《秘书工作的风范——与地县办公室干部谈心》。他说,办公室是一个单位、一个系统、一个机构的关键部门。办公室工作如何,对党委乃至一个地方全面的工作影响很大。“运筹帷幄之中,决胜千里之外”,办公室工作做好了,各项工作的开展也就有了可靠保证。办公室是一个单位首脑机关,时时处处要起表率

作用。

李克强总理对做好政府办公厅工作批示:办公厅是政府系统的运转中枢,承担着沟通协调、审核把关、督促落实、服务保障等职责,岗位光荣,责任重大。

总书记和总理的重要论述和批示,既是对中办、国办特殊位置、重大责任的高度概括,更是对全国办公室系统的新定位、新期待和新要求,是办公室工作的基本遵循和努力方向。

2014年6月,教育部召开全国教育系统办公室主任会议。会前,袁贵仁部长批示:要充分发挥好办公室作为司令部、参谋部、情报部、作战部的作用,着力加强统筹协调、参谋策划、督办落实、信息报送、宣传引导等工作。

会上,杜玉波副部长强调,要深入学习贯彻习近平总书记重要讲话精神,全面落实党中央国务院对办公室工作的新要求,深刻把握教育系统办公室工作面临的新形势新任务新要求,切实增强责任感、使命感和紧迫感,努力找准工作着力点,进一步发挥好围绕中心、服务大局的作用,打造办公室工作铁的队伍,努力建成“坚强前哨”和

“巩固后院”。

深入学习领会习总书记等领导同志关于办公室工作的重要讲话精神,深刻理解办公室在全局工作中的职责定位,准确把握高校办公室面临的新形势新任务新要求,是做好办公室工作的前提。

二、高校办公室工作面临的新形势新任务新要求

(一)面临的新形势

当前,高等教育形势发生了深刻变化,形势喜人,形势逼人。既有有利的因素,也有不少热点难点问题,多种矛盾交织,发展任务繁重,教育改革进入深水区,做好高校办公室工作面临工作头绪更多、任务更加繁重、工作难度更大、工作效率和质量要求更高等诸多挑战和考验。

(二)面临的新任务

贯彻落实党中央和教育部战略部署是高校当前的重要任务。

一是全面深化综合改革,全面推进依法治教,全面加强教育系统党的建设,着力促进教育公平、着力调整教育结构、着力提高教育质量,推进基本实现教育现代化进程。

二是围绕“四个全面”战略布局,认真贯彻党中央国务院部署,把全面提升创新能力摆在高等教育综合改革核心位置,为实施创新驱动发展战略和创新型国家贡献力量。

三是贯彻中央关于作风建设的一系列部署。

四是社会公共安全面临严峻挑战,高校维护安全稳定是长期的重要的政治任务。

高校办公室作为学校的中枢机构,服务国家战略,服务学校中心工作,服务学校改革发展,服务和谐稳定,服务师生员工,是义不容辞的责任。面对新任务,办公室

一定要保持清醒的头脑,忙而不乱,以新的观念、新的思路和新的举措集中精力抓大局、抓统筹、抓落实、抓大事要事。

(三)面临的新的更高的要求

面对新形势新任务,高校办公室需要全面把握新要求。

习近平总书记对中央办公厅工作提出了“五个坚持”的要求,即坚持绝对忠诚的政治品格,坚持高度自觉的大局意识,坚持极端负责的工作作风,坚持无怨无悔的奉献精神,坚持廉洁自律的道德操守。涵盖了政治、思想、业务、作风、纪律建设等方面,明确了办公厅(室)工作的生命线、责任义务、必备素质、必守底线,不仅对做好中央办公厅工作和党员干部队伍建设提供了根本遵循,而且对各级办公厅(室),对各级党政机关党员干部队伍建设,都具有重要指导意义,为做好办公室工作和党员干部队伍建设提供了科学指南。

办公室只有做好“四个表率”,才能承担重任,不负使命。

一是做对党绝对忠诚的表率。办公室要把对党绝对忠诚作为首要政治原则,政治本色、政治品格;把牢政治方向,严守政治纪律,在思想上政治上行动上全方位向党中央看齐,增强党性立场和政治意识,提高政治敏锐性和政治鉴别力,在大是大非面前头脑清醒,旗帜鲜明,经得起考验;坚定理想信念,坚定对马克思主义的信仰、对中国特色社会主义的信念;必须对党高度信赖,做到热爱党、拥护党、永远跟党走。做政治坚定,对党忠诚的表率。

二是做服务大局的表率。办公室要把围绕中心、服务大局作为主要职责,牢固树立高度自觉的大局意识,使办公室的工作始终紧紧围绕大局、时时聚焦大局、事事服务大局、处处维护大局,在大局下想问题、准定位、做工作,切实发挥好围绕中心、服务大局的表率作用。

三是做作风优良的表率。办公室要锤炼过硬作风,认真践行“三严三实”要求,以极端负责、精益求精、雷厉风行的工作作风,脚踏实地、真抓实干,说真话、报实情、办实事、求实效,在关键时刻和危急关头豁得出去,顶得上来,经得住考验。要以强烈的事业心和高度的使命感,守护好共产党人无私奉献的精神高地,公而忘私、先苦后乐、不计得失,勤勤恳恳、任劳任怨,不图名利,心无旁骛地做好工作,做作风优良的表率。

四是做遵纪守法的表率。要严守廉洁纪律,树立正确的世界观、人生观、价值观,加强党性修养,做到持之为明镜、内化为修养、升华为信条;要努力做到慎独、慎初、慎微、慎交友,手握戒尺、心存敬畏、防微杜渐,自觉抵制各种诱惑和陷阱,永葆共产党人的先进性和纯洁性,守住廉洁自律的根本底线,做遵纪守法的表率。

三、找准工作重点,围绕中心,服务大局

高校办公室工作千头万绪,常常大事要事交织、急事难事叠加,高标准、高要求、高难度。能否把握轻重缓急、从大局的高度和全局的视角认识和把握办公室工作,立足本职,找准工作重点,围绕中心、服务大局,充分发挥“坚强前哨”和“巩固后院”作用,是做好办公室工作的关键。

高等教育的根本任务是“立德树人”。围绕“立德树人”这一中心任务,坚持党委领导下校长负责制,全面深化高等教育综合改革、全面推进依法治校、全面提升高等学校创新能力,维护校园和谐稳定,加快高校内涵发展,办好具有中国特色的大学,率先建成一批中国特色的世界一流大学就是高等教育的大局。

做好新形势下办公室工作,应该把握好以下四个方面的工作重点:

一是服务大局,科学谋划,主动当好参

谋助手。努力做到“身在兵位、胸为帅谋”,站在党委行政的全局高度,围绕大局思考问题、分析态势、谋划工作。要围绕学校重大决策部署制定执行,围绕深化综合改革、全面提升创新能力、维护和谐稳定等学校发展的重点问题和师生关心的热点问题,开展调查研究,了解情况,反映问题,形成有针对性、操作性和创新性的意见建议,为领导科学决策提供参考,发挥好以谋资政、以策辅政的作用。

二是把握重点,创新方法,不断强化督办落实。把握重点抓落实,把督促检查的重点放在事关全局的重要决策和重大部署的贯彻落实上,放在学校重点工作落实上,放在领导关心、广大师生员工关注的热点难点问题的落实上。创新督办方式方法,努力构建“上下联动、齐抓共管,纵向到底,公开透明”的大督办格局,形成工作有布置、有检查、有跟进、有反馈、有落实的良性工作机制。

三是牵头抓总,提高效率,积极搞好综合协调。统筹兼顾抓协调,充分发挥中枢作用,加强与校内其他部门间的沟通交流,照应各方关切,调动各方力量,形成分工明确、各负其责、齐抓共管的格局,确保政令畅通,为学校改革发展提供优质高效服务。服务大局抓协调,加强与上级党委、政府、业务主管部门的联系,为学校发展争取更多的支持;加强与地方政府、行业企业和校友等社会力量的沟通,为学校服务经济社会发展当好“桥梁”。

四是建章立制,严格执行,努力提升规范化管理水平。把推动健全完善依法治学、自主管理、民主监督、社会参与的现代学校制度、建章立制作为办公室的重要职责,在学校规章制度建设中,坚持过程公开化、内容系统化、措施具体化、执行严格化,努力推进学校治理体系和治理能力的现代化。要把制度建设作为办公室的基础性、

根本性、长期性任务,将照章办文、办事作为提高依法行政、依法治校能力的基本要求,在提高学校整体工作规范化、程序化、科学化水平中发挥模范带头作用。

四、西安交大党委、校长办公室的工作实践

近年来,西安交通大学党、校办在长期人员紧缺,任务繁重的情况下,特别是去年两个新的主要领导上任,行政班子换届,面临前所未有的新形势、新问题、新任务、新挑战。党、校办坚持围绕中心、服务大局的工作思路,克服困难,应对挑战。

我们理解,学校的大局应该是“扎根西部,服务国家,世界一流”。

作为中枢,面对千头万绪的工作,在完成好日常工作的同时,要时时聚焦大局,事事服务大局,处处维护大局。

我们重点抓了以下几方面的工作:

将完善学校治理结构,强化依法办学作为现代大学制度建设重点,将信息研究工作作为提高决策服务水平的着力点,将重大决策事项的督查督办作为工作落实的推进器,将综合协调作为学校高效运转的加速器,将舆情研判处置作为维护学校安全的稳压器,将打造素质过硬、作风优良的特别能战斗的团队作为工作的保障,充分发挥了学校办公室的作用,保障了党政中枢工作高效运转,和全校各单位一起推动学校事业的发展。

(一)完善学校治理结构,强化依法治校,推进现代大学制度建设

推进现代大学制度建设是建设中国特色高水平大学的重要保障,是深化改革的重要任务。完善治理结构和强化依法治校是建设现代大学制度的重要内容。

1. 完善治理结构

学校通过改革实践,基本形成以党委领导下的校长负责制为核心的校、院、系三级管理体制与运行机制,比较合理地配置

了行政权力和学术权力,制定了各种权利正确行使与约束机制,使得决策权、执行权、监督权相对分离,决策系统、执行系统、监督系统相互支持,协调运行。

学校不断规范决策、强化执行、加强监督。

(1)规范决策

首先是规范决策制度。在校党委的领导下,党、校办牵头制定了学校《关于贯彻执行“三重一大”决策制度的实施办法》,修订了学校《关于贯彻党委领导下的校长负责制的实施办法》,进一步完善了学校领导体制和运行机制,也进一步规范了党委全委会、常委会和校长办公会议事决策制度。学校要求重要事项决策要充分调研论证,广泛征求意见;对涉及学校发展和师生员工切身利益的重大敏感事项,要风险评估;对复杂事项需要准备多个决策方案,分析利弊。

其次是规范决策程序。对于上常委会的议题学校明确了“5个不上会”的要求:未事先向书记校长报告的,书记校长未进行沟通的,材料未提前2天送各位常委的,相关会稿单位未会签、无明确意见的,无建议方案或方案不具体、无参照比较方案的不上会。党、校办严格议题申报流程,加强会议材料形式审查和程序规范性审核把关。

以上措施进一步促进了学校科学民主依法决策。

(2)强化执行

学校明确校领导负责组织学校决策部署的贯彻落实。通过明确任务、责任和时限以及督办学校重要工作的落实,提高各级执行力,全校上下齐心协力推动学校决策部署的贯彻落实。

(3)加强监督

通过组织推进学校党务、政务信息公开,特别是以新媒体、传统媒体及通报会、

座谈会等多种形式推进三重一大事项、涉及师生员工切身利益的决策事项及师生员工、社会公众关注事项的信息公开,保障学校决策、行政的公开和透明,保障师生员工知情权、参与权、表达权和监督权,也保障社会公众的监督权。

此外,规范基层单位的民主决策机制,组织制定了西安交通大学《关于学院贯彻落实“三重一大”决策制度的指导意见》《关于加强基层学术与行政管理组织(系)建设的工作规定》等文件,积极推动基层组织建设,推动管理中心下移。推动各学院建立了较为完善的决策执行监督体系与运行机制。

2. 加强制度建设,推动学校管理工作科学化规范化

在校党委的领导下,牵头组织章程制定工作,凝练特色,凝聚共识,进一步明晰学校的办学宗旨、教育理念与历史传统,促进现代大学制度的建立与创新;明确学校与政府和社会的关系,推动学校自我管理、自我约束、接受监督;依法确立学校的法人地位,落实办学自主权;推动学校依法规范并正确行使党委的领导权力、校长的行政权力、学术委员会等学术机构的学术权力,以及师生员工参与学校民主管理和监督的权利。为依法办学、自我管理提供了重要依据,进一步完善现代大学制度建设。

推动学校制度建设。修订《西安交通大学规章制度制定管理办法》,规范学校规章制度制定和审批程序。加强规章制度会稿、征求意见和法律审核;加强规章制度的宣传解读,坚持规章制度制定情况年度通报制。推动了制度建设过程公开化、内容系统化、措施具体化、执行严格化。2009年以来,组织全校修订、新订校级规章200余个,梳理完善工作流程380个,仅党、校办修订新订校级规章28个。

(二)高度重视信息、文秘工作,提高决

策服务水平

党、校办把抓好调查研究、信息服务、以文辅政作为服务学校改革发展的重点,努力发挥参谋助手作用,提高决策服务水平。

1. 着力开展调查研究,提供决策参考

在日常工作中,在重要工作、关键节点上本着对学校高度负责的精神,报实情,讲实话,提建议,在促进学校发展、维护学校和谐稳定、保障师生员工权益、推进民生工作取得突破性进展等方面积极发挥重要作用。

为适应新时期高校科学管理与决策的要求,紧扣国家战略和学校工作大局,紧跟领导工作思路、紧贴群众关注热点,推动信息调研工作向宏观、综合和前瞻发展。近年来,陆续翻译了10多所国际知名大学的发展战略,分析高校综合改革经验,撰写分析研究报告,为学校制定“十二·五”“十三·五”规划及综合改革方案提供参考;创办了为学校中层及以上干部了解国内外大学先进管理经验的《管理内参》;在基层部门和领导之间搭建了通报重要工作进展的平台《送阅件》。

此外,高度重视深入基层开展调查研究工作。

一方面,协助主要领导建立了学校领导调查研究制度,校领导深入基层倾听民声,了解校情。2014年,学校领导班子换届,协助学校主要领导组织10多场专项工作汇报会和座谈会,赴30个基层单位开展调研,参与校长赴45个一级学科调研活动,梳理意见建议100余条,报学校研究解决。主动为新任领导快速熟悉学校工作准备100余万字各类材料。

另一方面,在工作中注意增强调查研究的针对性,努力做到调研到关键处,参谋到点子上,服务到决策中。每年征求校领导对党、校办工作意见。坚持每年主动深

入基层调研,了解民意,听取对党、校办承担的学校重要工作的意见建议,撰写调研报告,积极建言献策。

2. 加强经验信息报送,树立学校良好形象

注重上报信息策划,围绕高等教育的大局,就学校人才培养、科学研究、社会服务和文化传承中的新思路、新举措、新成果,捕捉亮点、凝练特色、总结经验,及时组织撰写信息稿件上报,为宣传学校重要工作,争取上级支持发挥积极作用。

近年来,每年向教育部、省委、省教育厅报送各类信息近千篇。学校信息报送数量位居教育部直属高校前列,遥居陕西高校第一,连续多年受到教育部、陕西省教育厅的表彰。

2014年,根据学校主要领导建议,已通过93期“要情专报”及时向中央部委、省委省政府报送学校重要信息,不少工作很快得到上级领导批示和支持。

3. 加强公文写作,强化以文辅政作用

以文辅政是党、校办服务领导的重要内容之一。在起草文件时,努力把上级精神、领导意图与校情实际相结合,增强文稿的思想性、针对性、实效性,努力做到重点突出、条理清晰、文字精炼、格式规范。平均每年起草和参与起草学校重要文件材料数十份,如:起草向中央领导、教育部、省委省政府汇报学校工作的材料,撰写学校重要工作报告和交流材料等。此外,以认真严谨的态度,每年修改各类文件近千份,保证公文按时上报和下发。同时,通过“教工课堂”“专题培训会”等形式,强化对基层单位公文写作的培训,充分发挥好以文辅政作用。

(三) 加强重大决策等事项督查督办,提高工作落实水平

“一分部署,九分落实。”抓落实是履行办公室核心职责的必然要求。通过校领导

主抓,各单位具体落实,党、校办等部门联合推动的纵向督办网络,学校形成了层层抓落实,工作有布置、有检查、有反馈的良性工作机制,构建了“上下联动、齐抓共管、横向到边、纵向到底”的大督办格局。

1. 创新重大决策事项督查督办,推动重要决策部署的贯彻落实

围绕学校中心工作,利用办公自动化系统,加强“两会”决策事项、学校年度工作计划完成情况、学校主要领导批示落实情况、主要领导专题会研究事项落实情况、学校重要会议部署任务落实情况、各单位月度重点工作等督办。通过分解任务、明确责任,严格时限,定期检查、定期汇总、定期通报,以一抓到底的精神,与各单位一起推进学校重点工作的落实。2009-2015年,党、校办共督办各类重要事项9800余项,学校重大决策事项完成率在95%以上。

2. 加强基层反映问题的督办,保障群众权益

围绕师生关切及基层师生员工反映的问题,通过每月检查、校领导接待日、现场办公会、召开督办专题会、发布民生工作进展通报等方式,真心实意、尽心尽力地积极协调推动问题的解决,服务基层、服务师生员工。

(四) 加强统筹协调,提高综合协调水平

党、校办坚持围绕大局抓好统筹协调,通过照应各方关切、调动各方力量,形成做好工作的整体合力,确保重要工作顺利推进。

1. 加强对外协调,争取外部支持

主动谋划,积极加强与中办、教育部、省委省政府等上级单位联系,协调领导汇报工作,争取上级对学校更多的指导、帮助和支持。协调学校与教育部和陕西省共建、西咸新区联建中国西部科技创新港工作,推动省部共建西安交大;协调推动与陕

西省12市区开展战略合作,推动与省政府重要部门合作。

2. 加强对内协调,形成工作合力

加强重点工作统筹协调。通过牵头抓总,协调各方,协助校领导组织推动学校深化综合改革方案、“十二五”“十三五”发展规划的起草等重点工作。

加强重要来访统筹协调。通过策划具有学校特色的接待方案,做好任务分解,加强部门协同,认真做好江泽民、温家宝等党和国家前任领导人以及上百位省部级领导来校视察及各类重要检查的统筹协调接待工作,确保万无一失。国务院前总理温家宝临时决定莅临学校访问,党、校办仅用了40分钟时间准备,协调八方,妥善安排,受到国办表扬。

加强重要活动统筹协调。近年来,协调组织了刘延东总理参加省部共建中国西部科技创新港签约仪式,组织完成中国西部科技创新港建设动员会,策划组织一流大学建设研讨会、省部级领导来校调研、毕业开学典礼、暑期工作会、寒假工作会等一系列共150余场重要活动,通过加强筹划、制定方案、明确责任、加强检查,保证了重要活动顺利举行。

加强与基层、师生员工和老领导沟通。坚持倾听部门、基层意见、师生诉求,推动学校工作的改进和问题的解决。

建议并安排学校领导与老领导座谈会,听取老领导意见建议,主动做好正职老领导的服务工作,赢得老领导及各方面对学校工作的关心和支持,努力创造良好的内部环境。

(五)重视维稳工作,保障校园和谐稳定

1. 加强维稳工作,保障学校稳定

健全稳定工作体系,完善维稳工作机制。党、校办协助领导不断完善学校稳定工作体系和维稳工作机制,形成了党委总

揽全局、统一协调、部门积极参与、密切配合的工作格局。

加强舆情研判处置,在学校党委领导下,协助领导统筹协调学校稳定工作,注重源头治理,注重制度建设,注重信息报送,加强稳定值班。为了保证学校在遇到安全稳定突发事件时能够从容处置,2009年制定了《西安交通大学处置重大突发事件的应急预案》《西安交通大学反恐防恐工作预案》等7个安全稳定预案。定期开展稳定形势研判,制定对策、落实责任。在每个敏感节点前,从国内外环境、社会热点、学校管理服务、学生思想动向等方面组织开展形势分析和稳定风险评估,制定工作预案,部署维稳工作;在敏感节点中,坚持安全稳定信息第一时间报送,坚持在岗值班制度,通过电话查访、实地走访等形式,落实值班制。特别是在甲流防控、涉日游行、国庆60周年、新疆7·5事件等多个稳定敏感节点发挥统筹协调作用,在涉及学校稳定的关键点上妥善处置,避免了安全稳定风险。此外,牵头处理学校内部舆情信息,做到反应快、处理快、传递快,和各部门一起确保学校安全稳定。

学校维稳工作多次受到教育部、陕西省委、省安全厅的表扬。

2. 加强信访工作,维护师生权益

学校通过建立健全信访工作制度,进一步规范信访工作流程,健全解决群众合理诉求的工作机制;组织召开信访案例研讨会,邀请省政法、信访、司法、公安系统的领导和专家莅校,为学校信访工作把脉支招;定期在全校进行矛盾纠纷排查,书记召开信访工作专题会推动解决疑难问题;拓展和畅通信访渠道,开设网访信箱,实现了信访事项办理过程和结果可查询、可督办,办理结果透明化;改进作风,提高效率,加强群众来信来访催办与反馈,努力做到信访事项“件件有回音”,一些突出矛盾已经

化解,一些历史遗留问题正在解决中。

(六)加强办公室队伍建设,努力建成“坚强前哨”和“巩固后院”

党、校办不断加强自身思想建设、作风建设、制度建设、能力培养、文化建设,努力打造政治坚定、业务精良、作风过硬、纪律严明的特别能战斗的集体。

加强思想建设。坚持以思想建设为根本,以党性教育为核心,以支部建设为抓手,加强学习教育,增强党性观念和宗旨意识。每年制定系统的学习计划,组织各类学习20余次。坚持学习习近平总书记系列重要讲话精神、中央和教育部重要文件和学校主要领导讲话精神等,坚持工作案例分析,坚定干部员工理想信念,不断强化政治意识、大局意识、责任意识、服务意识和廉洁意识。

加强作风建设。坚持召开领导班子、主管、员工三级民主生活会,强化干部作风。坚持处务会制度,重大问题集体讨论决定。坚持信息公开,对经费和车辆使用、评选先进、职员聘任与晋级等重要事项严格按制度和程序办理、公示,加强民主监督。加强工作检查落实,定期公示重点工作完成情况,通报处务会布置工作完成情况。自觉遵守中央八项规定,带头改进工作作风,坚持以优良作风带动工作提升。与党的群众路线教育实践活动整改前相比,学校会议数量、发文数量、公务接待费用分别减少了18%、8%和50%。

加强制度建设。制度建设是加强作风建设的根本。党、校办注重加强内部制度建设,2009年以来,制定修订内部规章制度39个,梳理完善工作流程31个,进一步加强规范管理,提高工作的科学化、规范化水平。

加强能力培养。在加强政治理论学习和业务学习提高团队的理论水平和业务水平的时候,实行内部交流轮岗制,还连续多

年主动派员到上级部门借调,每年一次工作总结会,相互学习,取长补短,极大地促进了干部员工一专多能、全面发展。

加强文化建设。不断丰富办公室文化和环境建设内涵,增强凝聚力,营造奋发向上、团结高效的文化氛围。开展“优秀主管”“优秀科室”“优秀共产党员”等评选表彰活动,形成了求真务实、探索创新、创先争优的良好氛围。在严格要求的同时,十分注意关心团队中的每一位成员的生活,在老人孩子员工生病、家里有困难、员工生日时及时送上组织的关心、温暖和祝福。

近5年来,通过引进、流动、培养相结合,党、校办队伍发生根本性变化,平均年龄从40岁降为34岁,硕士学位以上人员从31%上升为72%,不少同志晋升到更高的工作岗位。党、校办先后获得陕西省教育厅先进集体、省国家安全工作先进集体、教育部信息报送工作优秀单位、陕西省教育系统信息工作先进单位和统计工作先进集体等表彰。

面对新形势,新挑战,党、校办将站在学校改革发展全局和战略的高度,围绕中心、服务大局,以更高的水准,更新的思路和举措,更深入系统的思考,更务实和高效的作风勇于承担起重大责任和使命,努力建成学校党委行政的“坚强前哨”和“巩固后院”,为实现学校建成世界一流大学的目标做出应有贡献。

作者

- 白小莹 西安交大党委办公室、校长办公室主任
- 张文学 西安交大党委办公室、校长办公室主任
- 焦占勇 西安交大党委办公室、校长办公室科员
- 翟亮智 西安交大党委办公室、校长办公室科员