



以创新发展理念推进创新港内涵建设

王小力

一、践行发展新理念，深化创新港内涵建设

习近平总书记关于雄安新区建设提出“世界眼光、国际标准、中国特色、高点定位”的“十六字”要求，这对于我们建设好中国西部科技创新港(以下简称创新港)同样具有很强的针对性和十分重要的指导意义。目前，创新港进入内涵建设关键期，如何适应创新型国家建设的新需要，如何构建现代研究型大学发展新形态新范式，如何打造学校“双一流”建设新高地，如何创造新时代学校爱国奋斗新业绩，都必须坚持和落

实好习近平总书记提出的“十六字”要求。

创新港内涵建设首先需要“世界眼光”，就是要全面深入学习贯彻习近平总书记关于中国特色社会主义高等教育发展的重要讲话精神，开阔视野、放眼世界，站在创建中国特色世界一流大学的高度，认识创新港，建设创新港，吸收世界一流大学建设经验，为中国乃至世界高等教育发展贡献交大智慧、交大方案和交大力量。

创新港内涵建设需要“国际标准”，就是要吸收借鉴世界一流大学最先进

的建设理念和标准,研究国际高等教育发展的先进理念、方法和技术,结合学校改革发展实际,强化顶层设计,加强系统集成,优化资源配置,构建符合一流高等教育发展理念和标准的指标体系。

创新港内涵建设要始终坚持“中国特色”,就是要弘扬交通大学的优良传统和“西迁精神”,保留好交大的优秀文化基因,充分体现新时代中国高等教育发展的时代特征。

创新港内涵建设要牢记“高点定位”,创新港建设不是简单地拓展物理空间,更不是简单的地理迁移,而是要充分体现国家意志,立足于国家赋予学校的历史使命,把创新港真正打造成为贯彻落实创新发展理念的示范区,建成实现学校未来可持续发展的重要基础,探索一条未来高等教育发展的新路径。

二、秉承“西迁精神”,再创新时代交大辉煌

学校第十二次党代会将创新港建设看作交通大学西迁以来的二次创业,是学校深化改革、加快发展的根本动力和重要机遇,是学校历史发展中的大事要事,我们要本着对历史负责的态度,全心全力投身创新港建设,努力筑造经得起历史检验的伟大工程。62年前,交通大学响应党的号召,从繁华的上海主体西迁至相对落后的西安,在国家的关怀和陕西省、上海市及西安市的大力支持下,在全校师生员工的奋力拼搏下,仅用一年多的建设时间就保障了学校的正常运转,创造了当年的“交大速度”,凝练了“胸怀大局、无私奉献、弘扬传统、艰苦创业”的“西迁精神”。62年来,学校在国家建设,特别在西部经济社会发展中发挥了重要的带动作用。

如今,学校顺应创新型国家发展的需求和创建世界一流大学的国家意志,发扬改革创新精神,打造体制机制创新高地,将着眼打造高等教育创新发展示范区和推动世界一流大学建设的大学典范。创新港的建设有利于加快补齐学校发展短板、培育形成新的学科增长极、调整优化学科布局和空间结构、加快构建世界一流的科研群。具体体现在:

一是创新科研管理体制机制。着力推进世界一流水平科研基地建设,始终坚持为国家、为学科、为师生所建、所享、所用的理念,积极建设一批国家级重要科研平台、一流水准的理工医经管文学位研究院、一批创新型的交叉学科研究机构、一批高端智库等,打造各类学科发展新的制高点和增长极;深化科研机构 and 行政管理体制改革,破除制约各类学科和人才培养、队伍建设、科学研究、产学研合作、社会服务等在资源配置过程中的制度藩篱;深化学校基层学术组织改革,最大限度激发基层学术组织和科研创新团队的活力,探索实现现代大学治理的新途径;深入研究有利于高端高新科技发展和创新要素资源集聚的激励政策,多渠道筹措建设与发展资金,探索建立学校长期稳定的资金筹措机制。

二是创新内部管理体制机制。着力探索创新港各方面工作的管理创新,创新港将积极推进学科建设、人事薪酬、资产管理、资源配置、国际化发展、绩效考核等核心要素优化,提高管理服务效率,积极探索有利于激发创新活力的人事、薪酬、住房、文化等相关政策;构建创新港的全新智能治理体系,探索建立数字化的师生大数据管理、智能行政服务体系,健全智能民生服务,搭建

普惠精准、定制服务的智能医疗系统,打造以人为本、全时空服务的智能社区。

三是创新社会参与机制。规划建设创新港的重点任务之一就是扩大全方位对外开放,打造扩大高等教育、科技开放新高地和对外合作新平台。因此,创新港要主动服务陕西省、西安市等区域经济社会发展需求,用好学校多学科的优势基础和 innovation 港环境优势,积极融入国家“一带一路”发展倡议,举办一流水准的国内外高端论坛和国际会议,构筑对内对外交流平台,吸引国家对外开放平台和国际合作组织在创新港布局落地;实行更加开放便捷的高端人才引进制度,加快资本、人才、科技等要素在创新港集聚,培育国际合作和竞争新优势。

四是创新公共服务体系。坚持引领性、普惠性、持续性原则,构建无处不在、无处不能、无处不优的创新港思想文化体育公共服务体系,让广大师生的思想文化体育活动成为创新港可持续发展的基本功能,做强思想教育、全民健身、文化环境建设,建好以智能化、生活化、个性化的体育文化设施,以满足师生身心健康幸福需求。

五是加强创新港基层党组织建设。十九大报告指出,要把基层党组织建设成为宣传党的主张、贯彻党的决定、领导基层治理、团结动员群众、推动改革发展的坚强战斗堡垒。创新港建设将结合世界一流大学管理构架和基层学术组织建设,坚持管党治党,探索基层党组织建设新形态新模式,全面加强基层党组织建设,推动全面从严治党向基层延伸,坚持把党管干部、党管人才、依法办学,加强思想政治、意识形态工作和文化建设贯穿创新港建设与运行的

全过程,进一步明确任务清单、措施清单和责任清单。建设好基层组织带头人队伍,增强基层组织凝聚力战斗力,进一步提升服务师生员工的质量水平,不断提高师生员工的幸福感、获得感和安全感。

三、强化大局意识,全力推进创新港建设

当前,创新港建设进入的全面内涵建设新阶段,也是困难比较多、难度比较大的攻坚克难阶段。创新港内涵建设的质量不仅关系到创新港建设的定位和建设目标的有效实现,而且直接关系到学校“十三五”发展规划任务目标和世界一流大学建设方案的有效实现,对学校长远发展至关重要。我们要坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为统领,按照学校党委既定的工作部署,全力推动创新港建设取得扎实成效。

一是高质量推进创新港内涵建设。要坚持学校党委既定的一流目标、一流规划、一流方案、一流要求、一流机制的要求,认真抓好创新港各项计划完善提升,包括研究论证和制定完善各研究院内涵建设行政运行系统、人事管理系统、资产管理系统、财务管理系统、信息服务系统、后勤服务系统、安全保障系统、宿舍管理系统、社区住宅系统、文化环境建设系统等方案,要认真研究借鉴世界一流大学的成功经验,不断完善创新港建设规划,构建分层管理、分类指导、分步实施的建设体系,为高起点、高标准、高水平建设创新港打好基础。

二是高起点开创科技新格局。各研究院要切实落实科技发展“三个面向”的要求,坚持新方向、新谋划、新设计、新布局、新发展的原则,在充分调研

的基础上,积极承担符合国家重大战略、体现国家核心竞争力的重点科研基地建设任务,进一步完善空间布局、内部结构、资源配置、文化风格、基础环境等具体计划,做到质量第一、精益求精、内容详尽、便于实施;要瞄准科技前沿需求,积极策划和推动大平台、大项目、大团队、大成果建设,大力激励学科交叉和扶持新兴学科方向增长点,要抓早抓实抓细抓好。

三是高水平创建生态智慧校园。要全面抓好创新港的水电路气讯热等基础设施建设,积极构建快捷高效的港区交通网及安全应急防灾体系,筑牢长远发展的地下空间基础,结合创新港功能需求,科学规划设计地下空间,建设多级网络衔接的综合管廊系统、地下综合防灾系统、地下智能物流体系统、地下停车系统等地下工程,科学有效利用地下空间,提升规范化管理和服务水平。要认真抓好公共服务设施配套建设,要高度重视、认真抓好创新港环境生态建设,严格区域环境保护,大规模开展植树绿化工作,构建多层次、全覆盖、人性化的基本公共服务体系。

四是高标准打造综合安防体系。要筑牢创新港长远发展的安全体系,坚持总体国家安全观,认真抓好管控维稳工作,坚持以防为主、防抗结合,以创新港安全运行、灾害预防、公共安全、综合应急等体系建设为重点,构建港区安全和应急防灾体系,提升综合防灾水平。

五是高站位推动各级组织体系和管理机构建设。学校各学院、研究院、学科等都要坚决扛起主体责任,一把手亲力亲为,以只争朝夕的干

劲、稳扎稳打的作风,主动与创新港建设对接,特别要在创新港运行的体制机制创新上下功夫;各职能部门要做好调研、做好宣传、做好推动、做好服务、做好配合,各司其职,不推不等不靠不拖,支持和服务好基层。加强与国家有关部委、省市政府对接,争取政策项目资金及各类资源支持。依托数字化校区、园区和社区建设,利用互联网、大数据等手段打破部门间的信息壁垒,推进数据共享,完善绩效管理制度,加强对决策部署落实、履职尽责和实际效果等方面的绩效评估,切实提高创新港内涵建设的执行力,有力有序有效完成各项建设任务,稳妥推进创新港的搬迁工作。

总之,创新港内涵建设是学校可持续发展的百年大计,是全校改革发展的头等大事,各级干部和全校师生员工责任重大、使命光荣。我们要始终以创新理念、创新思维、创新模式、创新机制为内生动力,坚持“功成不必在我”的精神境界和“功成必定有我”的历史担当,既要下大力气抓好当下各项建设项目的完成,又要做好打基础、利长远的工作。让我们团结一致、奋发图强,激发出推动创新港内涵建设的澎湃力量,推进创新港建设有力有序有效完成,把西安交通大学建设成为创新、智能、绿色、美丽的中国特色世界一流高等学府。

作者

王小力 西安交大党委常务副书记