

大学的定位与发展

王树国

今天我主要围绕“大学的定位与发展”与大家进行交流,为什么要选择这个题目呢?因为每个人、每个单位在人生和事业规划当中,定位是极其重要的,如果定位错了,后面的决策都要发生失误。人有人的梦想,单位有单位的梦想,国家有国家的梦想,这就是对自身的定位,包括达到什么目标,包括实现目标需要多长时间,包括采取什么措施来支撑目标的实现。通俗地讲,就是我们如何改革,来实现确立的目标。不同的学校有不同的历史、不同的背景、不同的基础,不同的条件,就需要有不同的定位。最好的方式就是在改革的过程中充分地利用周边的一切条件,抓住机遇,积极进取,发展自我,从而实现目标。

西安交大在发展过程中遇到了很多困难。物理空间的极度匮乏已经成为制约学

校发展的瓶颈之一,现在西安交大的校区面积只有1000亩左右;再加上西安交大地处西北,周边的经济社会环境与东部地区差距较大。如果只看到这些,学校的信心就会大受影响,就会觉得没有希望,就会失去发展的信心和理念,所以我特别欣赏姜宪书记说的,大学一定要有自信。哪怕条件再艰苦,只要有自信,总有一天会走出一条属于自己的路,这条路就是自己的定位和为定位所采取的发展道路。我们既要看到自己的优势,也要看到自己的劣势;既要看到身边的优势,也要看到身边的劣势。如果我们把这些搞清楚了,就应该知道路该如何走了,这就叫“穷则思变”。

“穷则思变”,怎么变?我到西安交大以后才发现,学校真的很穷,教学科研用房匮乏,底子很薄。怎么办呢?到省上去

要？说“别的兄弟院校都有土地，我也要”？这不是理由。说“上海市给上海交大配套支持很大，你也得给我”？这也不是理由。向别人乞求没有理直气壮的，谁都没有义务帮你，而且这样的做法往往也起不到好的效果。我们应该首先想到的是如何为别人做贡献，要对自身有合理的定位，我认为：中国的一流大学，就一定要在中国的发展过程当中，急需解决的事情中有自己的身影，有自己的贡献，有自己的话语权；世界一流大学就是要在世界急需解决的问题有你的话语权、有你的身影、有你的贡献。

西安交通大学结合国家的战略需求和自身特点，以习近平总书记反复强调的“三个面向”，即面向世界学术前沿，面向国家重大需求，面向国民经济主战场作为自己的发展定位。

确定了目标后，我们该怎么做呢？我们就得审时度势。中国自古以来讲究成事三要素，天时、地利、人和。没有天时、地利，肯定一事无成，因为你逆潮流而动，不具备实践条件。有了天时地利，自己不努力，那叫自取灭亡。

什么是天时？总书记提出了全面深化改革的战略决策。去年是深化改革的元年，今年是深化改革的关键之年。大学应该主动思考国家应该如何深化改革，因为大学是出思想的地方。国家要改革，在改革的进程中，如果大学在思想建设、决策咨询方面一点贡献都没有，怎么称得上是一流大学，只能说是所一般的大学。总书记还提出的“一带一路”战略构想，该战略不仅仅局限于经济，还包括军事、外交、政治等一系列的、全新的国际合作。

为什么总书记提出“一带一路”发展战略以后，那么多国家，包括很多西方国家都蜂拥而至，纷纷申请加入？因为该战略完全倡导新的发展理念，就是中华五千年传

统文化的精髓“以和为贵”。中国正在越来越接近世界舞台的中心，这就是“一带一路”战略真正的定位所在。总书记强调“欢迎所有国家都能搭乘中国经济发展的快车”，这就是“一带一路”真正的意义所在，就是没有门槛，没有强弱之分，中国发展了，还要带领大家一起发展，这才是大国的发展之路。世界也将由单极、双极、多极向无极转变，而这个无极是有规则的，谁来书写？中国人将书写这个规则。那么，大学在这当中应该做什么，应该发挥什么作用，是值得我们思考的。另外，过去经济发展所依靠的主要生产要素的优势逐渐减弱，人口优势没有了，土地优势也没有了，我们还想持续发展，只有依靠创新驱动来发展，这就是大学的任务。怎么创新？用什么样的机制体制创新？采取什么样的方式创新？这一系列问题都摆在我们面前。我觉得在这样一个历史关头，这是机遇，这叫天时。

现在，各地政府在中央的战略构想下都在跃跃欲试，苦于没有思想，苦于没有条件，苦于没有人才，苦于没有技术，而这些，恰恰是大学的优势，这就是地利。

人和，就是看你能不能抓住天时，能不能抓住地利，真正规划一个有效的、而且让别人信服的、能够看得见摸得着的改革预期，充分利用周边的一切条件来支持你，推动事业发展。

在这里，我简单给大家报告一下，西安交通大学是如何落实中央的战略构想。迈曾书记和我就任交大以后，主要做了以下几件事：

第一件事，西安交大为落实总书记创新驱动的战略构想，启动了“中国西部科技创新港”建设。

这个概念提交到陕西省委省政府后，陕西省委省政府高度重视，省委常委会专题讨论西安交大的发展。我认为，这不仅

仅是讨论西安交大发展问题,也是讨论陕西省的发展问题,讨论中国西部发展问题。省委省政府划拨4300多亩土地,指定西安交大牵头来打造中国西部科技创新港。西安交大将紧紧围绕“创新驱动”这个概念,积极探索如何用创新驱动这个杠杆来带动中国西部经济的发展。我们计划在创新港创建23个研究院,上百个研究所,依托这个平台我们面向全球招聘高端人才,大概要汇聚2~3万人,我们的原则是“不分校内外,不分海内外,只看水平、只看贡献,只要有志推动创新港的建设和发展,我们都欢迎。”去年我们已经面向全球招聘了60多位专家学者,今年还会继续进行专家学者的招聘,力争将科技创新港建成西部高端人才聚集的高地,引领创新驱动发展。同时这这也是一个倒逼机制,倒逼学校要主动面向国家重大需求,进一步促进学科的交叉融合,搭建大平台,产生重大科研成果。

第二件事,西安交大为落实总书记“一带一路”战略构想,与国家外交部、商务部和社科院共建“丝绸之路经济带研究协同创新中心”,与海内外近百所知名高校共同发起成立“新丝绸之路大学联盟”。

“一带一路”战略带给我们一个绝好的机会,西安交大已联合海内外高校发起成立“新丝路大学联盟”。我们也学习总书记的思路,不分学校大小,只要愿意加入这个联盟,都欢迎。目前已经有近百所丝路沿线国家的大学加入联盟。这其中不乏世界一流大学,例如意大利的米兰理工,它是意大利最好的理工科学学校之一;还有莫斯科国立鲍曼技术大学,它也是非常著名的学校。他们为什么愿意来?因为他们看到中国在国际舞台上采取的一系列举措,也意识到未来必须要和中国进行更加密切的人才、文化、科技交流。我们算是乘势而上,积极响应中央的号召,主动在“一带一

路”战略构架下做一些事情。

另外,中国人要书写“丝路经济带的规则”,这对我们知识分子是一个非常重要考验,需要大量的专业人才。因此,西安交大联合国内外许多智库,整合优质资源,和外交部、商务部、社科院联合建立了“丝路经济带研究协同创新中心”,主动把国家的任务接过来,希望能够早走一步,为国家、为各行各业的发展做出有效的铺垫。

第三件事,西安交大为落实总书记深化改革的战略决策,与国家发改委共建“改革试点探索与评估协同创新中心”。

总书记提出全面深化改革的战略构想。改什么?怎么改?行业怎么改?经济怎么改?政治怎么改?区域怎么改?国家需要这个答案。我们联合国家发改委成立了深化改革方面的协同研究机构,主动承担国家的重要任务,同时也希望以此形成倒逼机制,对交大进行体制机制改革。面对当今的大趋势,我们应该怎么办?难道还捧着一本都讲了20年的教材继续讲?这样落伍了;还为了一个课题写几篇文章,评个职称?也落伍了。我们应该把国家的发展和需求作为己任,只重贡献,不重出身,在贡献当中改革内部的体制机制。

在这样一个千载难逢的国家新一轮改革浪潮来临之时,高校有责任走在前头。机不可失,时不再来,缓进则退,不进则亡。这是我们的切身体会。

(本文系王树国校长2015年5月16日在中国名校大中学校长论坛上的讲话)

作者

王树国 西安交大校长