

吴保丰先生的兴学报国之路

吴 辛



吴保丰先生

交大老校长吴保丰先生是一个永远值得我们怀念的人。

吴保丰先生，字嘉谷，1899年5月5日出生于江苏省昆山县玉山镇的一户小职员家庭，家境殷实，自幼接受良好教育，深得中国传统儒家思想影响，崇尚先贤顾炎武，励志求学。1917年，

吴保丰以优异成绩毕业于上海民立中学，在毕业典礼获得了“英文最优秀”和“理化最优秀”两块金牌，登上了当时的《申报》。

校园里的热血青年

1917年7月，吴保丰先生考取了上海工业专门学校（交通大学前身）电机科，同班同学有恽震、邹韬奋、王崇植、彭精一等，他们都学习刻苦，立志学有所成，并积极接受爱国进步思想。学生时代的吴保丰博览群书，爱好历史、文学、心理学等。1919年，五四爱国运动在北京爆发，上海各界积极声援和响应，《民国日报》《申报》等报刊揭露北洋政府出卖国家权益、镇压学生的罪行。学界、商界、新闻出版界等团体通电全国，要求释放学生，拒签和约，组织游行和抵制日货。随即，震惊全国的上海人民三罢

斗争(工人罢工、商人罢市、学生罢课)全面开展,吴保丰和同学们积极参加抵制日货和罢课运动。5月11日,交大、复旦、南洋中学等上海44所中等以上学校学生代表集会,正式成立上海学生联合会(上海学联)。其中“上海南洋公学学生分会”第一届会长由彭精一担任,吴保丰任出版部的副部长,此时正逢“五四运动”高潮期间,他们在组织学生参加爱国运动中发挥了重要的领导作用。在巨大压力下,北洋政府作出罢免卖国贼、拒绝在巴黎和约签字的决定,“五四运动”取得重大胜利。在此期间,孙中山先生亲自来南洋公学演讲宣传“三民主义”精神,吴保丰和同学们亲耳聆听了孙先生的演讲,对于“三民主

义”和国家的未来建设燃起了希望之火。

经过“五四”洗礼,吴保丰除完成学业以外,积极参加进步活动,和同学们积极组织发售陈独秀主编的《新青年》等刊物。1919年7月,吴保丰跟随革命先驱、交大同学侯绍裘一起创办“南洋义务学校”,对贫苦劳工进行义务教育,宣传爱国和科学民主思想。他们还自编自写教学大纲和讲义,以义务学校为阵地来唤醒民众。他们借用交大校外两间宿舍作为教室,招收对象为贫困家庭子弟,学费书费一律免除,办学经费由交大学生会支持。吴保丰在教学中,往往结合社会实际和政局变化,讲课循循善诱,深受学生欢迎。



南洋义务学校师生集体合影

在此基础上，为寻求救国道路，1919年7月，吴保丰与恽震、王崇植等同学一起加入了“少年中国学会”。1921年1月，吴保丰在北京总会编辑的《少年中国》上发表了一篇有关学校调查的文章，全面介绍所在大学的办学情况。当年4月8日，吴保丰还和恽震一同赴京，专程拜会少年中国学会主要发起人之一的李大钊先生，以请教救国救民的道路和真理。

1921年3月吴保丰和朱寿人、李文华等家乡同学组织成立旅沪昆山学生会，吴保丰担任会长，组织出版《青年报》周刊，积极宣传进步思想。

也正是在1921年，吴保丰大学毕业，此时学校已定名为交通大学。大学毕业后的第二年，吴保丰赴美勤工俭学，先是在美国西屋公司工作一年，1924年考入密歇根大学，1926年顺利完成学业，获得电机硕士学位。当年秋天回国后，正值第一次国共合作，吴保丰加入了国民党，参加北伐革命，任广州国民政府组织工作干事。1927年，吴保丰跟随北伐军进入南京，担任国民党中央组织部总干事、秘书、科长等职务，后又任江苏省及南京市党部委员，并以中央党部代表身份回到昆山，曾临时担任昆山县县长。

广播事业的奠基人

1931年“九一八”事变后，吴保丰不满当局消极抗战，抱着科学救国的想法，相继出任民国政府交通部简任技正（即总工程师）、南京电信局局长等职。

1932年初，作为我国广播事业开端的中央无线广播电台事业管理处成立，吴保丰出任处长，直接管辖中央广播电台，以及地方广播电台。后又任中央广播事业指导委员会副主任委员，实际主持民国政府抗战时期的整体广播宣传业务。

在吴保丰来到中央电台以前，我国的广播通讯事业刚刚起步，运行设施和管理处于落后状态。吴保丰主管中广处之后，与中央台台长吴道一、总工程师冯简等一同努力，推出了一系列得力行动和措施，扩大组织机构、增设各地收音处所、培训收音员、增加改进节目、加强台际合作、添装专线等等，迅速改善了被动局面。广播节目设有新闻、政治、教育、知识、文艺、服务等类别节目，每天播出时间在10小时以上，并实施全国各地电台新闻及节目联播和互播。

在吴保丰主持下，广播舆论的中心定位于“宣传抗战、发展民气”。电台除采用国语、粤语、厦门语、台湾语、沪语等进行播出，还先后开播了英、法、日、缅甸、泰国、马来语等外语节目，以加强抗战国际宣传，与日寇之间展开广播战。1937年后，由于日寇的狂轰滥炸，广播事业遭受重大损失，广播电台所剩无几，总功率不到11千瓦。吴保丰等经过努力，在昆明设置了强力广播电台，以便将抗战的声音传遍四海。1938年3月，吴保丰带领总工程师刘振清等技术人员分别从武汉、重庆到达昆明组织筹建工作。由于战时运输不便，无法从国外采购设备，决定将广州装置未竣工的

英国产 50 千瓦中波发射机移设昆明。因陆路运输不畅，只能取海路运至越南海防再转运云南。其间经历种种曲折，这批主要机件数百箱运至昆明，另有 7 吨设备从重庆经黔滇公路运入，真空管等重要部件由航空运达。为同侵略者抢时间，技术及安装人员日夜赶装，历经数月，全部机器装置竣工，其电台功率较陪都重庆更为强大，发挥了重要作用。

还值得一提的是，昆明电台的创办与播出，得到了西南联大师生大力支持。

在师生参与下，电台以多种方式编排节目，为人们了解中国与世界反法西斯局势，坚定抗战决心，提振民族精神，提供了最新资讯和舆论引导。在当时，昆明电台依靠西南联大，组织起学科齐全、阵容齐整的广播演讲专家群体，其“名人演讲”“学术讲座”“时事论述”“空中学校”等节目很有影响，到该台演讲有蒋梦麟、查良钊、曾昭抡、梅贻琦、冯友兰、费孝通等著名学者，在该台兼职开展工作的联大师生有 133 人次之多。



抗战时期的昆明电台演播厅及演播人员

此外，昆明广播电台还与苏、美、英等同盟国广播电台进行交流，开办了盟军广播。昆明电台甚至直接参加了抗战有关军事行动，如通过广播为盟军飞机导航，打击侵略者。

抗战岁月中领航交大发展

在当时，中央广播系统属交通部管辖，吴保丰不但主持中广处，还担任着交通部其他工作。抗战初期，在他随交通部转移至重庆后，鉴于母校当时困于

上海租界，而抗战期间人才更为匮乏，他与交通部多位校友发起组织交通大学重庆分校。分校起步阶段，由交大著名化学教授徐铭材主持，不久后因抗战所需，徐铭材改任重庆动力燃料厂厂长。经校友们一致推举，吴保丰接任分校主任一职。

吴保丰上任之初，首先借力建成九龙坡校舍，并多方筹措办学经费。1940 年交通大学重庆分校成立时并无校舍，在校友王端骧厂长的支持下，临时租借

市郊小龙坎中央无线电器材厂职工宿舍,约定三个月借期。当1941年吴保丰接任分校主任,租期已远超三个月。好在吴保丰争取到中央无线电器材厂的继续支持,借期延至半年之后。但这并非长久之计,因为不但分校在发展,远在上海的师生也陆续冲破封锁赶来重庆。为此,新建校园迫在眉睫。关键时刻,兼任交通部技术人员训练所副所长的吴保丰抓住了一个良机:1941年底,交通部技术人员训练所计划由璧山迁往九龙坡,并将在九龙坡建造房屋。吴保丰向交通部提出扩大该训练所建筑面积,将新建房屋的一部分作为交通大学分校校舍。这一提议得到交通部批准。1942年8月,交通大学九龙坡校舍在黄桷坪顺利落成。

1942年10月,教育部下令在重庆九龙坡成立国立交通大学本部,随后任命吴保丰为交通大学校长。这一时期,政府财政困难,经费极其紧张,向社会各界人士以及校友募捐,成为筹集办学资金与设备的一个重要途径。吴保丰在任期间,曾多次争取到中央无线电器材厂、中央电磁场等后方重要单位捐赠,并得到航空委员会大力支持。由于战事紧张,教育部的拨付款项往往滞后,学校只能先行垫付,有时还不得不告贷。由此发生了吴保丰“化借为赠”的趣事。1944年,学校向川康公路局借款100万元,然而到期实在无力归还。无奈之下,吴保丰致信对方陈情道:“物价高涨,预算不敷支出,学校教室、宿舍又不得不增建,经费十分困难,还是请贵局将借

款作捐赠,免于筹还吧。”好在川康公路局一向大力支持办学,同情交大办学的艰难,果真将交大百万元欠款一笔勾销,权作捐赠。

战时重庆办学的艰难岁月中,在吴保丰校长率领下,交通大学不仅弦歌不辍,而且在学科发展、科学研究、人才培养等方面取得重大发展。重庆本部的学科设置从初创时仅有的两个系,迅速扩展为电机、机械、土木、航空、造船、管理六个系。当时国内设有航空专业的高校寥寥无几,鉴于抗战急需大量的航空技术人才,吴保丰找到在本校代物理课的航空工程博士曹鹤荪,询问创办一个航空系有没有困难。曹鹤荪回答:“困难当然有,但教师是最主要的。有了教师,其他事情就好办了。请教师我可以负责。”这样开办航空系的师资问题就得到了解决。与此同时,虽然教育部同意交通大学增设航空系,但由于经费困难,需要自筹一部分经费和设备。吴保丰积极争取到航空委员会支持,包括每年每班补助两万元,并提供所需器材设备,允许航空系学生去航空委员会附属工厂实习。这样,交通大学1942年秋搬到九龙坡新校址时,就正式成立了航空系,曹鹤荪任代理系主任,并增设二年级。一年级招收新生,二年级由在校学生自愿转入。

交大重庆本部的一大创举,是成立电信研究所,校企合作培养研究生。当时国家迫切需要大批高级电信人才,而交大的正副教授中就有刚从欧美各国留学归来的电信技术人才,成立电信研

究所的师资条件已经具备。为了获得经费和设备,1943年初,吴保丰向交通部电信总局、中央广播事业管理处、中央电工器材厂、中央无线电器材厂等单位提出合作培养电信研究生的意向,得到赞同。当年7月20日,教育部批准交通大学成立电信研究所备案,张钟俊博士任所长。1944年夏,研究所正式招生。这是我国高校第一个电信研究所,在通讯、计算机、自动化和系统工程等新兴

领域造就出一批知名专家,其中有夏培肃、龙文澄、陈太一、万百五、蒋大宗等。吴保丰身为校长,坚持交大优良传统,致力于创造严谨治学氛围,重视基础教学,严格考试制度,提高招生质量。当时的重庆是达官贵人聚集之地,一些权贵人士常为其子女说情进交大就读,而吴保丰为保证新生质量,执行“宁缺毋滥”的考试制度,凡是不到录取分数线者均予拒绝。



1943年,吴保丰校长(前排左五)、李熙谋教务长(前排左六)与交大重庆办学时期的第一批毕业生合影

吴保丰是一位关爱学生的好师长。战时重庆办学,食物匮乏,学生们常常吃不饱饭。于是吴保丰校长带头,教师们每隔一段时间就邀请学生来家中改善伙食。教师们简陋的小屋中不时有学生来访,老师、师母殷勤接待,愉快交谈,师生关系愈发密切。吴保丰家里更是经常有学生蹭饭。同学们觉得和校长在一起,“亲如家人父子,一起吃饭那是

不用客气的”。

1944年,国民政府军事委员会发表《告全国青年书》,提出“一寸山河一寸血,十万青年十万军”口号,发动“知识青年从军”运动。吴保丰与时任中央大学校长顾毓琇、复旦大学校长章益等24所大学校长联名致电,表示所在大学将恪尽职责,踊跃应征,以雪国耻。1945年6月21日,交大毕业从军的杨

大雄同学在战斗中壮烈牺牲,母校师生以悲痛的心情举行了追悼大会,并竖起了烈士纪念碑,吴保丰校长亲自撰写了碑文及挽联。

1945年8月15日,标有超大字号“日本投降矣!”的大公报出现在重庆街头,交大校园沸腾了,全校师生一瞬间就从教师和宿舍汇集在校园中央,形成一条喜悦、欢庆的队伍,走在最前面高呼口号的正是吴保丰校长,这时他已是一位面容苍老、头发稀疏的老人,他的嗓音已经嘶哑,激动的泪水浸湿了衣衫……

站在进步一边

1945年秋,吴保丰以国民党中央执行委员、教育部次长兼交通大学校长身份,出席国民政府为中共赴重庆代表团举行的欢迎宴会,目睹了毛泽东、周恩来等共产党人风采,深受感染。他赞同中共的和平建国主张。

抗战胜利后,吴保丰留守九龙坡,一边继续维持正常教学,一边组织全校师生分批复员东迁,用了近一年的时间实现全部迁沪。到上海后,他主持恢复理、工、管三院建制,谋划扩充系科与设施,组织教授会、校务会,对交大的未来充满希望。然而,时局变幻,国事日非,吴保丰的大量精力不得不从发展校务转到维持学校生存上。

1947年初,教育部长朱家骅出于国民党打内战的需要,下令交大停办航海、轮机两系,并取消一个学院。

交大师生员工闻讯,激愤异常,奋起抗争,迅速成立护校委员会,发起了声势浩大的护校运动。吴保丰虽然难以明确表态,但实际上是与进步力量站在一起的,力主保存学校完整,支持师生护校,对领导学生护校的丁仰炎、胡国定等同学采取了保护态度。他私下里让总务长季文美给了学生自治会一笔护校活动经费,暗中帮助学生租借到一批卡车,开往火车站晋京请愿。

此后不久,当交大学生反对国民党发动全面内战,开展反饥饿、反内战、反迫害运动,吴保丰对学生们的爱国热情表示同情和理解,拒绝执行当局镇压学生的指令,并多方设法营救掩护进步学生。1947年5月27日,当局出动军警包围交大,寻机进校抓人。中共地下党组织采取对策,发动全体同学集体住在体育馆,以防不测。吴保丰一边致电当局,要求军警立即撤出校园,一边与教授们一起,在体育馆值班守夜,不让军警靠近学生。时年5月30日,在军警进校实施大逮捕前夕,吴保丰以找市长吴国桢谈事为名,用自己的汽车亲自护送地下党员周寿昌、周盼吾撤离学校。

这样一来,吴保丰与国民党当局矛盾激化,蒋介石雷霆震怒,将他召去南京当面训斥,并强迫吴保丰去职离校。当他被迫离校之际,全校百余名教授联名具函挽留,学生上千人亦自动签名挽留,足见人心向背。

吴保丰离开交大后，北赴平津，担任开滦矿务局顾问。交大中共党组织并没有忘记他们的老校长，来到南开大学任教的地下党员胡国定，一直和他保持密切的联系，鼓励他追求光明，迎接新中国的到来。1948年，国民党对其党员进行重新登记，吴保丰拒绝参加登记。天津解放前，蒋介石曾安排飞机接吴保丰等去台湾，并许以高官厚禄，被他断然拒绝。



吴保丰先生晚年和夫人应令言女士留影

1949年1月天津解放，经胡国定等介绍，吴保丰受到华北人民政府主席董必武、天津市长黄敬的接见，参加新中国的建设工作。当年6月，吴保丰持黄敬的亲笔信，到上海华东军管会 and 市人民政府报到，受到陈毅市长的接见。他受聘担任华东人民广播电台、上海人民广播电台顾问，干起了老本行。1951

年，他还参加安徽省濉溪县的土地改革工作。他连续三届当选上海市政协委员。

1963年4月，吴保丰先生因心脏病在上海不幸逝世，但他将永远活在交大人心中。

参考文献

- [1] 席纳：《吴保丰与交通大学》，《昆山文史》第九辑（1990年12月）。
- [2] 朱寿人：《往事掇拾》，《昆山文史》第四辑（1985年9月）。
- [3] 陈华新等：《百年树人——上海交通大学历任校长传略》。上海交通大学出版社（1997年9月）。
- [4] 吴小龙：《少年中国学会研究》。上海三联书店（2006年8月）。
- [5] 唐金波：《云间有颗启明星：侯绍裘传》。江苏凤凰文艺出版社（2017年7月）。
- [6] 赵玉明，艾红红：《中国抗战广播史料选编》。中国广播影视出版社（2017年7月）。
- [7] 叶晨露，张小亚：《吴保丰重庆办学记事》。《档案时空》（2018-03-15）。
- [8] 恽震：《电力电工专家恽震自述》（1-3），《中国科技史料》第21-22卷（2000~2001年）。
- [9] 戴美政：《抗战救亡的时代强音——昆明广播电台与西南联大对抗战广播的重大贡献》，《中国广播》（2015年第11期）。
- [10] 郗宝山：《1947，风雨飘摇的开滦》，《档案天地》（2011.6）。

作者

吴辛 吴保丰先生孙女