

# 图解西安交通大学“十三五”规划纲要

《西安交通大学“十三五”发展规划纲要》（以下简称《规划纲要》）日前已以学校正式文件向全校发布。《规划纲要》主要阐述学校“十三五”发展的顶层设计、创新战略、核心指标、建设任务和保障措施，是学校“十三五”时期的纲领性文件，也是学校履行人才培养、科学研究、社会服务、文化传承创新职责的重要依据，更是全校师生员工的共同愿景。现特别推送《规划纲要概览图解》，以便于全校师生员工清晰把握《规划纲要》要点，进而在推进学校发展上形成强大思想共识和工作合力。



## 第一篇 历史回顾与发展环境

### 历史定位

“十三五”时期是国家全面实现小康社会决胜阶段。到2020年，国家将全面建成小康社会，进入创新型国家行列。大学作为科技第一生产力和人才第一资源的重要结合点，是国家经济、社会、科技、文化发展的重要支撑，要有所作为，可大有作为。

### “十二五”建设成效

**基本完成了规划目标任务，办学实力明显增强，各项事业取得长足进步。**

- 推进教育改革，提升人才培养质量
- 优化学科布局，推进协调发展
- 破除体制障碍，加大队伍建设力度
- 改革科技体制，增强创新能力
- 加强交流合作，提高国际竞争实力
- 拓展合作领域，促进社会服务
- 加强民生工程力度，推进校园基本建设
- 加强党的建设，提供坚强组织保障

### 短板与问题

**发展中不平衡、不协调、不可持续问题仍比较突出。**

- 创新型人才培养体系改革有待深化
- 学科优势和特色仍不凸显
- 人才队伍的质量与数量不足
- 科技创新能力和活力不够
- 国际竞争力和影响力不足
- 管理体制机制改革亟待深化
- 办学资源不足

### “十三五”环境

学校具备了可以大有作为的重要基础，也面临加快发展中诸多矛盾和问题的严峻挑战。

### 阶段特征

发展基础增强、态势良好，全校人心思进、期盼发展的精神活力正在凝聚壮大。

## 第二篇 谋篇布局与发展目标

### 指导思想

高举中国特色社会主义伟大旗帜，全面贯彻党的十八大和十八届三中、四中、五中全会精神，学习贯彻习近平总书记系列重要讲话精神，落实“四个全面”战略布局，贯彻五大发展理念和学校第十二次党代会精神，坚持“扎根西部、服务国家、世界一流”办学定位，以全面提高人才培养质量和科技创新能力为中心，以深化综合改革和科技创新为主线，坚持发展是第一要务，坚持目标导向与问题导向相结合，加快推进现代大学治理体系建设，统筹推进学校的人才培养、科学研究、社会服务、文化传承创新和党的建设各项工作，抢占制高点，创建世界一流大学。

### 基本原则

- 坚持内涵发展
- 坚持深化改革
- 坚持党的领导
- 坚持依法治校
- 坚持依靠师生

## 发展理念



创新

增强发展动力



协调

推进统筹发展



绿色

增强可持续活力



开放

增进与社会、国际接轨



共享

体现师生主体地位

### 发展战略

实施世界一流大学建设“三步走”战略：

- 1 到**2020**年，进入世界一流大学建设行列
- 2 到**2030**年，达到世界一流大学中上水平
- 3 到**2050**年，跻身世界一流大学前列

## 主要目标

### 七项建设工程

#### 人才培养创一流：实施“人才培养质量提高工程”

##### 到2020年

- 本科生年招生规模增加到**6000人**左右；
- 硕士生年招生规模增加到**4500人**左右；
- 博士生年招生规模增加到**2000人**左右；
- 本科生生源整体选拔招收各地前**1.5%**的学生；
- 国家留学基金委选拔的联合培养博士生人数保持在全国高校**前十名**；
- 新增国家级教学名师和教学成果奖进入全国**前八名**；
- 精品类课程（含在线课程）、国家规划教材进入全国**前十名**；
- 国家级实验（含虚拟仿真实验）教学示范中心进入全国**前三名**；
- 毕业生质量居全国高校前列。

#### 学科建设创一流：实施“学科内涵发展工程”

##### 到2020年

- 工学、管理学科整体达到**国内领先、世界一流**水平；
- 理学、医学、经济学科若干方向进入**国内领先、世界知名**行列；
- 人文社科**特色鲜明、影响广泛**；
- 大力培育**新兴学科与交叉学科**；
- 位列全国第一的学科达到学科总数的**10%**；
- 位列前五的学科达到学科总数的**20%**；
- 位列前十的学科达到学科总数的**40%**；
- 位列前二十的学科达到学科总数的**80%**；
- 进入ESI世界学科排名前1%的学科数增至**15个**；
- 进入ESI世界学科排名前1‰学科数增至**2个**。

#### 队伍建设创一流：实施“人才优化发展工程”

##### 到2020年

- 专任教师达到**3500人**左右；
- 领军学者达到**150人**；
- 青拔人才达到**400人**；
- 新讲师、新副教授达到**1300人**；
- 专职科研人员（含博士后）达到**500人**；
- 大力促进管理服务、实验技术、医疗卫生、后勤产业等各支队伍**协调发展**。

#### 科技创新创一流：实施“科技创新水平提升工程”

##### 到2020年

- 科研经费较2015年实现翻番，达到**20亿**以上；
- 国家级科研基地达到**20个**左右；
- 国家科技成果奖保持全国高校**前五位**；
- 国家社科基金重大项目达到**20项**以上；
- SCI、SSCI收录论文、ESI高被引论文、Nature、Science、Cell等刊物上发表论文数大幅度增长，授权发明专利、授权国际发明专利显著增加。

## 国际合作创一流：实施“国际合作发展工程”

### 到2020年

- 实现留学生较2015年**翻一番**；
- 外籍教师数量较2015年**翻一番**；
- 国际合作发表论文数占全校发表论文比例达到**30%以上**。

## 管理服务创一流：实施“管理体制创新工程”

### 到2020年

- 基本**完成综合改革任务**；
- 在人才培养、学科发展、队伍建设、科研体制、社会服务、资源配置、干部队伍、后勤服务、文化建设、制度建设等方面**取得实质性进步**；
- 形成适应国家创新驱动发展战略的现代大学**新体制机制**。

## 资源配置创一流：实施“办学资源集成建设工程”

### 到2020年

- 全面建成西部科技创新港；年办学收入达到**85亿元**；
- 社会捐赠总额五年达到**5亿元**。

## 第三篇 体制改革与机制创新

按照“顶层设计要准、改革政策要实、管理效能要高、基层运行要活”的思路，以创新港建设为载体，深化综合改革，创新体制机制，在重点关键环节上取得改革突破，形成有利于建设世界一流大学的现代大学管理体系。

### 五项 改革 任务



#### 改革大学管理体制机制

- 坚持和完善党委领导下的校长负责制
- 推进办学重心下移，加强基层学术组织建设
- 借助西部科技创新港建设探索现代大学新模式、新形态、新内涵



#### 改革人才发展体制机制

- 优化人才成长环境，激发各类人才的创新活力和发展潜力
- 实施各类人才计划，搭建人才发展平台
- 实施人才发展目标责任制，健全以贡献为导向评价机制



#### 改革教育教学管理体制

- 成立本科生院，强化基层教学组织建设
- 在创新港建立一批与科技创新研究院和研究中心（所）相融合的研究生院，建立创新人才培养新模式新体系



#### 改革科技创新体制机制

- 加快构建新型科研管理体制机制
- 积极培植新的科技创新增长点
- 加快跨学科、跨系所科技创新团队的组织
- 加速科技成果转化



#### 改革办学资源发展机制

- 建立多元化办学资源筹集体系
- 构建各类资源从配置、使用管理到绩效评估的全周期管理体系

## 第四篇 人才培养与实践教学

坚持立德树人，着力培养具有历史使命感和社会责任心、富有创新精神和实践能力的又红又专、德智体全面发展的优秀学子。



### 育人为本 全面发展

- 全面提高本科教育教学质量
- 全面提高研究生培养质量



### 注重实践 夯实平台

- 构建学生实践教学和创新创业教育环境体系
- 强化实践能力，培养应用型人才

## 第五篇 科学研究与基地建设

坚持“三个面向”，积极承担国家重大基础研究项目、重大科技创新项目和重大横向课题，产出一批高尖精的科研成果，抢占科技创新制高点，实现学校科技创新能力从“跟踪、并行”为主向“并行、领跑”为主转变，成为服务国家科技创新发展的有生力量。



### 创新驱动 重点突破

- 提高原始创新能力
- 强化关键技术研究
- 提升国防科研实力
- 推动科技成果和高新技术转化



### 瞄准需求 建强基地

- 基础研究基地
- 应用研究基地
- 高水平智库
- 校企合作平台

## 第六篇 学科布局与队伍建设

进一步优化学科布局，凝炼学科方向，完善组织模式，明确建设重点，强化优势特色，扩大服务面向。进一步深化人才发展体制机制改革，扎实落实各类人才计划，引培并举、广揽人才，提升人才队伍整体水平和竞争力。



### 固本强基 优化布局

- 理学学科跨越发展
- 工学学科引领发展
- 医学学科突破发展
- 人文社会科学特色发展
- 新兴学科与交叉学科发展



### 人才强校 激发活力

- 教师与专职科研队伍
- 管理队伍
- 实验技术队伍
- 医疗卫生队伍
- 后勤服务与产业队伍

## 第七篇 国际合作与开放交流

围绕建设世界一流大学目标，坚持“全球视野、开放互融”战略思路，实施“国际合作发展工程”，优化全球战略伙伴布局，拓展与世界一流大学合作，促进师生多元文化交流，引进和利用国际优质教育资源，建设高层次的国际合作平台，着力提升学校的国际竞争力。



### 面向前沿 深化合作

- 拓展实质性战略合作
- 构建合作交流体系
- 加大交流合作的深度和广度



### 开放共赢 交流融通

- 开展中外合作办学项目
- 引进优质教育资源
- 提高合作办学的质量与水平

## 第八篇 文化建设与社会服务

塑造底蕴深厚、境界高雅、开放包容、创新活跃的校园文化环境。结合国家西部大开发和“一带一路”战略，充分发挥学校人才、科技、文化等优势，主动融入国家和区域经济社会发展，服务社会。



### 思想引领 文化繁荣

- 建设“思想交大”
- 推进文化育人
- 文化创新与文化引领



### 服务社会 合作发展

- 推进政产学研合作
- 强化教育服务功能
- 提升医疗服务水平

## 第九篇 校园建设与民生工程

优化资源配置，构建与世界一流大学建设相匹配的校园环境，全面提高师生教职工管理服务能力。



### 科学定位 协同互补

- 西部科技创新港基础设施建设
- 兴庆、雁塔、曲江校区建设



### 改善环境 提升品质

- 提升后勤服务质量
- 保护和美化校园环境



### 共享资源 突出效益

- 信息网络资源平台
- 仪器设备资源共享平台
- 图书文献资源平台



### 以人为本 和谐发展

- 民生工程建设
- 提升师生员工健康水平

## 第十篇 领导体制与实施保障

创建中国特色世界一流大学必须坚持和加强党的建设，为学校科学发展提供坚强组织保障。



### 加强领导 形成合力

- 发挥党的领导核心作用
- 加强组织保障体系建设



### 统筹协调 绩效优先

- 加强对规划执行过程的监督
- 协调资源管理，确保持续投入
- 强化成本核算和绩效评估体系建设

## 结 束 语

“十三五”是国家全面建成小康社会的决战期，是实现学校第十二次党代会提出的奋斗目标、加快建设世界一流大学的攻坚期。学校既面临巨大挑战又拥有难得机遇，建设任务艰巨，发展使命光荣。

全校要坚定信心、解放思想、奋力拼搏，实干苦干，强化责任与担当，将学校事业发展融入社会进步、国家发展之中，在服务国家战略需要，传播和创造尖端科学知识，领跑文化科技进步，引领社会思潮等方面拼搏奋斗，在实现中华民族伟大复兴的中国梦中做出西安交通大学新的更大贡献！

出品：西安交通大学党委政策研究室  
西安交通大学数据与信息中心

设计、制图：杨颖达 蔡晓娟

XJTUNews

“十三五”是国家全面建成小康社会的决战期，是实现学校第十二次党代会提出的奋斗目标和加快建设世界一流大学的攻坚期。学校发展既面临巨大挑战又拥有难得机遇，建设任务艰巨，发展使命光荣，全校各级领导干部和师生员工要坚定信心、解放思想、锐意创新、实干苦干，强化责任与担当，将学校事业发展融入社会进步、国家发展、国际竞争之中，在服务国家战略需要，传播和创造尖端科学知识，领跑文化科技进步，引领社会思潮等方面拼搏奋斗，在实现中华民族伟大复兴的中国梦中做出西安交通大学新的更大贡献！

作者：党委政策研究室 信息中心

编辑：力行

来源：交大新闻网