

凝心聚力,真抓实干 大力推进学校内涵式发展

□王建华

一、认清形势,增强学校科学发展的使命感与责任感

过去的一年,在校全体师生共同努力下,学校整体实力迈上了新台阶,人才培养、科学研究和社会服务的能力不断增强,社会声誉、学校影响力、办学水平和实力都显著提高,各项事业实现了快速、健康发展。我们要看到成绩和进步,增强信心,也要正视困难和挑战,迎难而上。

一方面,机遇难得。近年来,党和国家倍加重视教育,全国教育工作会议的召开和《国家中长期教育改革和发展规划纲要(2010—2020年)》的颁布,描绘了教育改革发展的宏伟蓝图。党的十八大报告鲜明地指出了高等教育内涵式发展的方向。“高教30条”的出台,“2011计划”的实施成为落实高等教育内涵发展的重要举措。从区域经济发展来看,关-天经济区、西咸新区以及大西安的建设都给交大发展带来难得的历史机遇。面向国家和地方战略需求,我们要增强使命感与责任感,肩负起高水平研究型大学的责任。

另一方面,挑战严峻。高等教育的发展已由外延扩张转变为质量提升。高校之间的竞争也转变为以质量和特色为核心的内涵竞争。上学期末,教育部学位办公布了2012年的学科评估结果,一石激起千层浪,在全校上下带来不小的震动。学科评估反映了很多问题,但学科评估的排名并不代表一切。这些年来,特别是通过985工程三期建设,学校在学科建设方面的投入不可谓不大,所花精力不可谓不多。但我们要看到,外部其他高校的快速发展,内部我们自身工作的不平衡、学科间的差异,都带来很大的挑战,同时,我们所采取的一些措施需要长期坚持下去,才能真正显现成效。

这次评估,我们的一些传统的优秀学科受到强劲挑战,还有不少学科排名不高,有的排名在前20%以外,这与建设一流大学的目标相距甚远。因此,我们的优势学科要继续加快速度向世界一流学科迈进,而排名低的这些

学科要尽快提升,否则很难有生存空间。学校已经作了决定,将对学科建设的体制机制、责任体系、目标任务进行重建,逐个学科开展调研分析,确定整改升级的目标与措施,同时,进一步落实学科建设责任制,真正把学科建设的核心工作——人才培养、队伍建设、创新能力以及国际化水平抓到实处,责任到位,务见成效。同时,我们也要广泛宣传,牢固树立这样的理念:学科建设既与西安交大的根本利益息息相关,也是每一位师生义不容辞的基本责任。学科建设,人人有责,全校上下都要为之付出巨大努力。

总之,面对日趋激烈的竞争和严峻挑战,我们必须认清形势,进一步增强使命感和责任感,始终保持清醒头脑和奋发有为的精神状态。历史的责任和现实的任务要求我们必须勇于担当,迎难而上,解放思想,真抓实干。唯有如此,我们才能在激烈的竞争中胜出,开创学科建设的新局面。

在今年的教代会上,我仔细聆听了电气工程学院、数学与统计学院、管理学院、医学部、航天与航空学院、经济与金融学院等单位的交流发言,很受感动。同样是在西安交大的这片校园内,同样是在一样的软硬件环境下,他们发挥主观能动性,群策群力向着建设高水平学科的方向而不懈努力,取得了可喜的成绩。他们是值得我们敬重和学习的。其他学院的代表在听了他们的发言后,应该紧密结合本单位实际,深入开展有关学科建设的研究探讨,采取积极措施,大力促进学科建设。

二、坚持人才强校战略,加快提升教师队伍水平

师资队伍水平是高校办学实力的决定因素,更是建好交大的核心所在。在教代会各位代表的发言中,都一致表达了这样的观点,说明全校上下的认识是一致的。

目前,我校教师队伍中仍存在不少的问题,比如:人均科研经费偏少,承担重大任务和解决重大问题的能力不足,等等。要克服这些不足,首先必须坚定不移地实施“厚待重用现有人才,坚定引进急需人才,着力培养未来人才”的人才强校战略,通过落实各种政策,不断提升教师队伍水平。同时,还要进一步解放思想,勇于创新体制机制,积极探索人才引进、人才培养和人才使用的新途径、新方法,努力营造爱才惜才的良好氛围,着力搭建各类人才施展才华的舞台,做到人尽其才,才尽其用。“2011计划”的实施,为体制机制创新提供了一种新的思路,也是一种改革求发展的尝试。我们要紧紧抓住国家实施“2011计划”的有利契机,重视资源整合,建立新体制下的科研实体,探索建立协同创新机制,广泛吸纳优秀的科技资源,不断增强学校的科技竞争力和社会服务能力。

今年学校将召开科技工作会议,系统研究和制定增强科研实力的措施和方法。通过调整政策,激励和引导广大教师瞄准国家和行业的重大需求,积极利用外部资源,努力承担重大科研任务,进一步拓展发展空间。

教师队伍的分类管理是学校人力资源战略的又一项重点工作,本次教代会列为重要议题之一。这既是师资队伍建设的现实需要,也是国家教育

改革发展、建设世界一流大学的必然要求,是提高学校教育质量和办学水平的必然选择。教师队伍的分类管理,是科学发展观指导下的精细化、上质量的人事管理制度,其特点是针对不同特点和专长的教师,设计不同的职业发展平台与晋升通道,实行不同的考核评价方式。目的在于进一步调动广大教师的积极性和创造性,充分发挥他们的聪明才智,做到各尽所能,各展其才,各得其所,共襄盛举。

新进教师是我们未来的希望和依靠的基本力量,进一步加大人才引进和培养的改革力度,提高新进教师质量,将成为下一步队伍建设的中中之重。学校将在改革基础上全面推进新进教师的 Tenure Track 制度,切实把好入口关,确保新进教师质量明显提高,以满足我校建设世界一流大学的需要,为学校长远可持续发展奠定重要基础。

三、坚持国际化办学,不断提高学校的国际化水平

中国将在国际舞台上扮演越来越重要的角色,我们培养的人才应该具有国际化的视野和应对国际事务的能力,这是国家发展的必然要求。国际化是建设世界一流大学的必由之路,提升西安交大的国际化水平既是自身发展的需要,也是国家发展的需要。为此要加大开放力度,全方位多层次引进和输出优质教育资源,通过多种途径不断提高学校的国际化水平,努力把西安交大建设成为中国西部重要的国际学术交流中心。当前要从以下三方面做好工作:

1.教师队伍国际化:坚持“走出去”与“引进来”并举,积极引进海内外优秀的智力资源,广泛吸纳具有海外学习和研究经历的优秀学术骨干和学科带头人。同时,加大力度实施优秀中青年教师海外研修提升计划等,积极选派优秀中青年教师出国(境)学习和交流,逐步建设一支与世界一流大学可比拟的具有国际化视野和国际交流能力的教师队伍。

2.人才培养国际化:进一步加强与海内外一流大学和研究机构的合作,不断完善和开拓中外合作办学项目,加强教学和课程的国际化建设,通过交换生、联合培养、国际会议、实习、文化交流等多种形式,建立本科生和研究生交流平台,大力推动大学生出国(境)学习和实习,进一步扩大来校留学攻读学位的外国学生规模。

3.科学研究国际化:不断拓展国际学术交流与科研合作,进一步加强与知名大学及联盟的实质性科研合作,切实增强承担和解决国家重大科研任务的能力和水平。建立联合科研合作基地,加强人才培养和教师交流合作,不断扩大学校的影响力和社会认可度。加快建设可持续发展学院,积极探索内地与香港协同创新的联合办学,积极开展拟建国际一流学科的国际评估,全面提升学科国际化水平。

四、真抓实干,确保学校年度工作目标顺利实现

当前,学校各项事业正处在一个加快发展、科学发展的关键时期,今年

又是落实学校“十二五”规划、实施“985工程”三期建设承上启下的关键一年,形势紧迫,任务繁重。郑校长在教代会上所作的学校工作报告对今年的工作进行了全面部署和具体安排,下一步就是要抓好落实,求真务实、真抓实干,把学校的决策和部署变成全体师生员工实实在在的行动,变成实实在在的工作成效。本次教代会结束后,各学院、各单位都要召开工作目标任务部署会,确定重点抓的工作,把各项任务落到实处。

把学校的精神真正贯彻下去,不走样地执行下去,扎实推进各项工作,干部是关键。各级干部要加强对国家大政方针和学校精神的学习领会,在事业发展中多想办法,多问几个为什么,当个明白人、实干家,而绝不能以其昏昏,使人昭昭,甚至误导工作方向,误导群众。在这个问题上绝不能含糊,要提高到讲政治纪律的高度。

空谈误国,实干兴邦,核心是干,关键是实。要通过明确责任、细化措施,促使人人有任务、人人有压力、人人有动力,同时要加强落实进度的督导和检查,发现问题及时协调解决,做到每一项工作有布置、有检查、有评估、有奖惩。要坚持把群众呼声、师生员工的意见建议,作为指导和改进工作的出发点,推动各项工作取得实实在在的效果。要切实改变工作作风,密切联系群众,做到在其位谋其政,履其职尽其责,事不避难,勇于担当,真正把心思和精力用到推动学校事业的科学发展上,脚踏实地,一步一个脚印地干出成绩、干出成效。

西安交大的辉煌历史和光明未来由广大师生员工共同创造的。教职工是学校科学发展的主力军,是学校神圣使命的践行者,是推进民主治校的骨干力量。学校各级领导班子要牢固树立宗旨意识和群众观念,坚持立党为公、执政为民,尽心竭力为师生员工服务。校党委和行政将一如既往、加大力度地支持教代会和工会工作,更加重视并充分发挥以教代会、工代会作用,更加广泛和更加密切地联系广大教职工,全心全意依靠教职工。广大教职工要胸怀大局,着眼长远,求实创新,把学校的整体利益与教职工的根本利益有机结合起来,为加快推进学校的改革发展献计献策,在改革和各项事业中发挥更为重要的作用。

实现中华民族的伟大复兴,早日把西安交通大学建成世界一流大学寄托着全体交大人的共同梦想。我们要以党的十八大和十八届一中、二中全会精神为指导,更加紧密地团结起来,深入贯彻科学发展观,全面落实教育部《关于全面提高高等教育质量的若干意见》,解放思想,改革创新,凝心聚力,真抓实干,坚定不移地走内涵式发展道路,为早日实现我们的建设目标而努力奋斗!

作者:

王建华 西安交大党委书记

本文系王建华书记2013年3月29日在校第九届教代会暨第十四届工代会四次会议上的讲话