

培育人才的高校 也要优化自身的人才环境

雷利利

国以才立，政以才治，业以才兴。党的十八大以来，习近平总书记在党和国家事业发展全局的战略高度，对人才工作做出一系列重要论述，为做好新时代人才工作指明了方向，提供了根本遵循。

高校作为科技第一生产力、人才第一资源和创新第一动力的重要结合点，担负着科教兴国和人才强国的重大使命。西安交通大学深入学习贯彻习近平总书记关于人才工作的系列重要论述，始终坚持“人才是第一资源”的理念，大力实施更加积极、更加开放、更加有效的人才政策，在人才引进、培育、激励、服务、使用等方面进行了有益探索和尝试，为加快推进学校“双一流”建设提供坚实保证。

一、强化人才是第一资源主体意识

西安交大不断创新引才育才模式、提升队伍质量、增强思想引领，在坚持党管人才原则、聚天下英才而用之的道路上迈出了坚实的步伐。

——做强引才育才品牌，大力实施人才强校战略。丝绸之路青年学者研讨会是2015年由西安交通大学发起、2016年发展壮大为由陕西省委、省政府每年定期举办的高层次人才论坛，已形成品牌效应。目前已连续成功举办五届，邀请来自30多个国家和地区的6200余位海内外优秀青年学者参会，掀起了广大青年学子投身西部来陕创新创业新热潮。

西安交通大学以习近平总书记“聚天下英才而用之”的重要论述为指

导，通过实施“领军学者”“青年拔尖人才”等计划，引进和培养包括长江、杰青及国家“四青”等各类人才500余人，初步形成一支学术水平高、具有国际视野的师资队伍，拥有一批享誉国内外的知名专家学者，为建设世界一流大学提供了良好的人才队伍支撑。

——坚持党管人才原则，增强思想引领师德培育。西安交大始终坚持党管人才，成立人才工作领导小组，坚持“一把手”抓“第一资源”；成立党委教师工作部，统筹开展教师思想教育和师德师风建设工作。深入开展“走中国青年知识分子成长的正确道路”“爱国奋斗不忘初心”系列研修活动，组织教师赴延安、梁家河、“两弹一星”干部学院考察学习。目前该类活动已覆盖学校中青年教师50%以上，形成了全校“管宏观、管政策”的基础保障和“管协调、管服务”的环境氛围。

将每年9月作为师德师风教育月，开展新教工入职宣誓、联系慰问专家、表彰鼓励先进、西迁精神教育。健全师德师风建设长效机制，开展“青年学术沙龙”、青年拔尖人才经验分享会等，培育和弘扬“交大师德”，增强了对教师的思想引领和人文关怀，进一步构建了统一思想、凝聚力量、引领发展的人才工作新格局。

二、最大限度激发人才创新创造活力

西安交大持续深化人才发展体制机制改革，最大限度地把广大教师的报国情怀、奋斗精神、创造活力激发出来。

——设立科学家工作室，构筑学科交叉融合高地。出台《“科学家工作室”暂行办法》，率先探索“科学家工作室”模式，实行“首席科学家负责

制”，学校为其提供基本资源保障并赋予管理自主权。“工作室”深入拓展跨学科交叉研究、组建国际前沿研究团队、承担重大重点课题项目，不断产生重要原创性成果。如2018年8月“叶凯青年科学家工作室”领衔中英科学家以西安交人为第一作者在Science上发表研究成果，在国际上首次公布了鸦片罂粟的高质量全基因组序列，引起行业内广泛关注。

——深化体制机制改革，激发人才创新创造活力。出台《教师考核实施办法》，分类分层进行考核，强化学术水平、业绩和贡献导向，破除“唯论文、唯帽子、唯职称、唯学历、唯奖项”。聘期考核实现由刚性考核向弹性考核转变，既允许“全能冠军”，也允许“单项能手”，注重引导人才考核评价精细发展、特色发展和创新发展。

深化面向二级单位的绩效考核改革，建立以岗位绩效为核心，以贡献为衡量的动态分配制度，突出体现学校发展核心竞争力指标的完成，突出与“双一流”高校相同学科、本单位最好成绩的对比，突出工作业绩的刚性考核和严格奖惩，逐层传导责任，激发各单位的积极性、主动性和创造性。

三、构建人才开放创新包容新生态

新时代背景下，西安交通大学以中国西部科技创新港建设为契机，致力于探索21世纪大学与社会发展相融合的现代大学新模式、新形态。

——成立“中国西部海外博士后创新示范中心”。中心由国家人力资源和社会保障部批准，是全国唯一设立在高校的博士后示范中心、全国唯一的海外博士后示范中心，致力于打造深化人才发展体制机制改革的试验区，推动政

产学研教融合的新高地，面向“一带一路”开展科技人文交流的新平台，为加强创新型人才队伍建设、助力创新驱动发展战略做出新贡献。

日前示范中心已与14个省市的137家企业和海外20余所大学联合培养博士后，集聚了1000余名博士后科研人员。学校博士后科学基金资助人数连续4年全国第二，特别项目资助人数连续5年全国前二，“博士后创新人才支持计划”资助人数连续4年全国前五。

——打造中国西部科技创新港人才聚集新高地。创新港致力于打造世界人才集聚和科技研发高地、科创产业发展的技术驱动引擎、社会发展的智慧学镇示范，其核心区用地5000余亩，集科研、教育、转孵化、综合配套四大功能，建设包括理、工、医、社科四大方向26个研究院及若干研究中心，聚集包括院士、千人、长江、杰青、专职科研、学术骨干等海内外高端科研人员3万余人。在人才服务保障方面设立创新港综合服务大厅、西咸新区海内外高层次人才服务中心，以“只进一个门，只上一个网，只记一个号，一次全办结”标准，为在创新港工作的科研团队、企业、各类科研人才提供全方位的政策支持和服务保障。

四、产出关键领域标志性成果

西安交大牢固确立人才引领发展的战略地位，鼓励人才矢志不移自主创新，在关键核心领域不断攻坚克难。

——组建大团队建设大平台承担大项目产出大成果。西安交大在大团队、大平台、大项目、大成果建设方面持续发力，组建大团队建设大平台夯实科研基础：学校拥有5个国家重点实验室、建设168个国家和省部级科研平

台，为学校重大项目承接、对外合作交流、学科交叉融合等奠定了坚实基础。承担大项目提升科研能力：2000年至今以第一承担单位主持“973计划”21项，国家自然科学基金项目5000余项，“863计划”、国家科技重大专项等课题数百项。产出大成果彰显科研品质：近五年以第一完成单位获国家科技奖励22项，数量居全国高校前五，特别是2017年学校主持的7个项目获国家科学技术奖，数量居全国高校第二；2018年获国家级教学成果奖11项，并列全国第一。近年来学校多项重大科研成果相继迈向产业化、SCI论文数跃居全国高校前十、14个学科进入ESI前1%。

——潜心科研夺取重大科学问题新突破。学校瞄准世界科技前沿，坚持人才队伍科学研究服务“三个面向”根本要求，抢占科研制高点，为国家建设和西部发展贡献智慧力量。

2017年研制出世界最轻金属结构材料，应用于首颗全球二氧化碳监测科学实验卫星中的高分辨率微纳卫星；2018年打破封锁研发出中国自己的先进核动力系统核心设计分析工具，应用于我国自主化第三代核电系统和国防重点军工型号研发；2019年成功攻克世界特高压交流GIL输电绝缘和放电关键技术，应用于世界首条穿江特高压电力大通道工程，实现我国在世界电网技术的新跨越。

五、服务国家与区域经济社会发展

西安交大坚持办学正确政治方向，将立德树人落实到每一位教师教育教学实践中，为国家建设和西部发展提供人才支撑。

——深化立德树人内涵，培育新时代可靠接班人。西迁63年来，西安交

大累计培养27万余名毕业生，1/3以上工作在西部；培养的33位院士，近一半在西部工作。近五年获全国“最美奋斗者”、全国教书育人楷模、全国最美科技工作者、黄大年式优秀团队、陕西五一劳动奖章等表彰240余人。在每个重要历史时期，交大人做出了特有的历史贡献，为西部经济和社会发展提供了人才支撑、奠定了高等教育基础。

——传承弘扬西迁精神，守初心担使命再立新功。2017年12月11日，习近平总书记对西安交大15位老教授来信做出重要指示，希望西安交通大学师生传承好西迁精神，为西部发展、国家建设奉献智慧和力量。这为西安交大的建设和发展指明了前进方向，激发了巨大

的精神力量。学校认真落实习近平总书记的批示要求，传承好、弘扬好西迁精神，主动融入国家“一带一路”倡议、区域协调发展战略等重大机遇，把党和国家托付的使命承担好、完成好，做好西迁精神新传人。

（来源当代陕西日期2019.12.17）

作者

雷利利 西安交通大学党委教师工作部
/人力资源部部长